

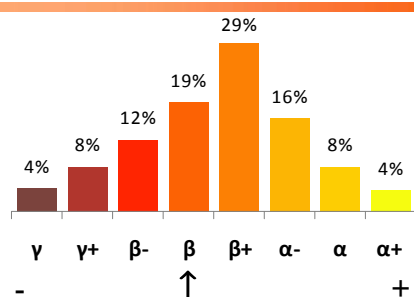
Novembre 2010

UCEC-MK

Tchad

**β**

Bonne rentabilité avec une très bonne méthodologie de prêt en place. UCEC- MK opère quasi-exclusivement dans un contexte rural et des zones reculées. La structure organisationnelle souffre de lacunes.

**Notation de la Situation Financière** **β<sup>1</sup>**  
**Perspective** **Stable**


Date de visite : Octobre 2010  
 Dernière notation : n.a.  
 Date de la notation précédente : Décembre 2006  
 Nombre de notation MicroRate : 1<sup>e</sup>

**Indicateurs Principaux de la Performances**

	Déc.-07	Déc.-08	Déc.-09
Portefeuille Brut de Prêts*	\$5,805	\$7,151	\$7,658
Nombre d'emprunteurs	15,348	18,112	18,835
RsFP**	10.8%	4.4%	9.5%
Rendement du Portefeuille	23.7%	23.9%	27.6%
Portefeuille à Risque	7.0%	5.3%	5.8%
Charges Opérationnelles	15.9%	17.0%	17.2%
Encours moyen de crédit	\$378	\$395	\$407
Emprunteurs/personnel	94	98	95
TEG***	58%	58%	58%

\*(000\$) / \*\* Ajusté

\*\*\* \$250 12 mois – Crédit Individuel In fine

<sup>1</sup> Voir Annexe

**Forces**

- Solide situation financière et bonne capacité d'endettement
- Bonne analyse des crédits et du surendettement
- Une productivité qui reste au dessus des moyennes

**Résumé**

L'Union des Clubs d'Épargne et de Crédit du Mayo-Kebbi, « UCEC-MK », a été créée en 1993 avec l'appui de Caritas Suisse, afin de favoriser l'épargne. Cependant, l'activité de crédit a été lancée en 1989 via les caisses de base, mais n'a été développée que depuis 2000.

À fin Décembre 2009, l'institution gère un portefeuille brut de prêts de US\$ 7.7 millions pour 18,835 membres. À la même date, elle collectait l'épargne de 65,773 membres, à travers un réseau de 46 caisses.

**Explication de la notation**

Malgré une situation financière confortable, l'institution a volontairement ralenti sa croissance en 2008 afin de soutenir sa structure et remédier à certaines lacunes organisationnelles. Avec une offre majoritairement individuelle, la méthodologie d'octroi de prêt est bien étudiée. La qualité du portefeuille s'est détériorée les deux dernières années, cependant plusieurs mesures correctives en termes de suivi ont été mises en œuvre. L'introduction du nouveau système d'information et de gestion permettra un meilleur suivi.

L'institution peut s'appuyer sur un personnel engagé et motivé. Cependant, des lacunes au niveau des formations, des compétences spécifiques microfinance au niveau du conseil d'administration peuvent être constatées.

L'absence de concurrence, permet de renforcer le positionnement de l'UCEC-MK dans la région. Cependant, la concentration en agriculture pousse l'institution à vouloir conquérir d'autres régions avec des potentialités diverses.

**Facteurs de Risques**

- Mauvaise culture de remboursement, amenant une qualité du portefeuille inquiétante
- Une structure organisationnelle inadaptée pour la croissance future
- Un besoin important de contrôles et de formation du personnel

## ANNEXE

Notation	Définition de l'Echelle de Notation MicroRate
$\alpha++$	S'applique aux IMF qui maintiennent <b>une relation continue et stable</b> entre les considérations financières, opérationnelles et stratégiques de pratiques de microfinance saines, telles que comparées à un échantillon international d'organisations similaires et aux standards du secteur de la microfinance. Efficience et efficacité <b>optimales</b> . <b>Risque très faible/ Risque excellemment géré</b> , laissant la société minimalement exposée à des changements variabilités pendant les cycles économiques.
$\alpha+$ $\alpha$ $\alpha-$	S'applique aux IMF qui ont <b>réussi à équilibrer</b> les considérations financières, opérationnelles et stratégiques des pratiques saines en microfinance telles que comparées à un échantillon international d'organisations similaires et aux standards du secteur de la microfinance. Efficience et efficacité <b>excellentes</b> . <b>Risque Faible/ Risque bien géré</b> , laissant la société peu exposée à des changements pendant les cycles économiques.
$\beta+$ $\beta$	S'applique aux IMF qui sont <b>en cours d'élaboration</b> d'une relation claire entre les considérations financières, opérationnelles et stratégiques des pratiques saines en microfinance telles que comparées à un échantillon international d'organisations similaires et aux standards du secteur de la microfinance. Efficience et efficacité <b>bonnes</b> . <b>Risque Modéré/ Gestion du Risque naissant</b> , laissant la société susceptible d'être affectée par des changements pendant les cycles économiques.
$\beta-$	S'applique aux IMF qui <b>manquent</b> d'une relation claire entre les considérations financières, opérationnelles et stratégiques des pratiques saines en microfinance telles que comparées à un échantillon international d'organisations similaires et aux standards du secteur de la microfinance. Efficience et efficacité <b>acceptables</b> . <b>Risque Modéré/ Gestion du Risque inadéquate</b> , laissant la société sujet à des changements significatifs pendant les cycles économiques.
$\gamma+$ $\gamma$	S'applique aux IMF présentant des <b>faiblesses financières, opérationnelles et stratégiques pouvant potentiellement menacer leur viabilité, aujourd'hui et dans le futur</b> , tel que comparées à un échantillon international d'organisations similaires et aux standards du secteur de la microfinance. Efficience et efficacité <b>faibles</b> . <b>Risque élevé</b> , avec une forte variabilité pendant les cycles économiques.

Notation de la Situation Financière
<ul style="list-style-type: none"> <li>• En utilisant une même échelle de notation, la Notation de la Situation Financière mesure la santé financière de l'IMF, sur la base de sa structure financière, rentabilité, marges opérationnelles et la gestion des risques financiers.</li> <li>• La notation donnée permet de différencier la performance en microfinance par rapport à la situation purement financière, afin d'être comparable aux résultats financiers d'autres institutions.</li> <li>• La notation assignée pour la situation financière reste une composante importante de la note globale octroyée à la performance en microfinance.</li> </ul>

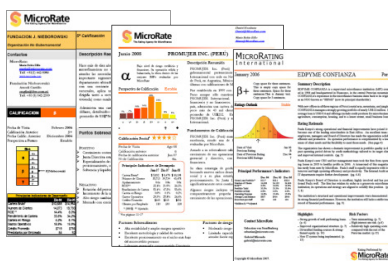
### Intéressé par le rapport complet?

Le rapport de la performance complet inclut le détail des informations suivantes:

- Contexte
- Situation Financière
- Opérations de Microcrédit
- Qualité de Portefeuille
- Structure et Gestion
- Gouvernance et Positionnement Stratégique

*Ce rapport social est disponible en vente. Si vous êtes intéressé par l'achat du rapport, merci de contacter MicroRate au +1-703-243-5340 ou par email [info@microrate.com](mailto:info@microrate.com).*

*MicroRate offre également le **Service d'accès aux rapports et aux analystes**, qui fournit aux investisseurs l'accès aux notations de performance et aux notations sociales publiques, à travers une souscription annuelle, un pack régional ou autres packs individualisés pour répondre à vos besoins.*



#### **MicroRate Latin America**

Mayor Armando Blondet  
261  
San Isidro, Lima, 27  
Lima – Peru  
Tél.: (511) 628-7054  
Fax: (511) 628-8729

#### **MicroRate Headquarters**

1901 N. Moore Street  
Suite 1004  
Arlington, VA 22209  
United States  
Tél.: +1 703-243-5340  
Fax: +1 703-243-7380

#### **MicroRate Africa**

1 Rue Angle Lalla Yacout et  
rue Al Arrar  
Casablanca-Maroc  
Tél. /Fax: +212 5 22.49.10.94

[info@microrate.com](mailto:info@microrate.com)

[www.microrate.com](http://www.microrate.com)

#### **Copyright © MicroRate 2011**

Ce document est la propriété de MicroRate et ne peut en aucun cas être reproduit, entièrement ni partiellement sans la permission écrite de MicroRate©. Les notations et autres opinions contenues dans ce document sont, et doivent être exclusivement interprétées comme des déclarations d'opinions et non des déclarations de faits ou des recommandations pour l'achat, la vente ou la détention de participations. Aucune garantie, explicite ou implicite, quant à l'exactitude, l'opportunité, l'intégralité, la commercialisation et la conformité pour tout usage particulier de telle notation ou autre opinion ou information n'est donnée ou faite par MicroRate, de toute forme ou manière que ce soit.