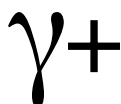


Juin 2009

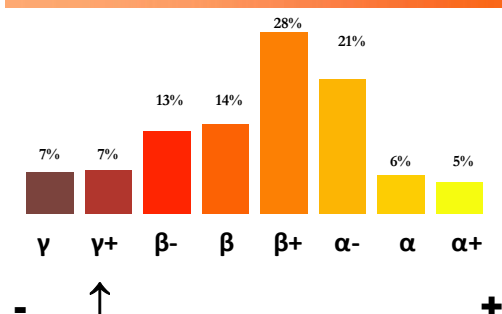
PARCEC

Tchad



La bonne méthodologie de crédit ne suffit pas à combler les lacunes organisationnelles et de gouvernance, et ceci dans un contexte difficile. Non viable. Risque de crédit élevé.

Notation de la Situation Financière¹ Stable



Date de la Visite	Mars-09
Notation Antérieure	n.a
Date de la Dernière Notation	n.a
Nombre de Notations Réalisées	1 ^{ère}

Principaux Indicateurs de Performance

	Dec-06	Dec-07	Dec-08
Portefeuille Brut*	703\$	1 137\$	1 579\$
Nombre d'Emprunteurs	3 601	3 605	4 847
Nombre d'Épargnants	17 181	18 887	21 239
ROE**	-122,1%	-54,9%	-18,7%
Dettes/ Fonds Propres	6,6x	2,4x	3,6x
Rendement du ptf	21,1%	18,8%	20,1%
Portefeuille à Risque	1%	1,1%	3,2%
Charges Opérationnelles	47,4%	49,9%	32%
Prêt Moyen	195\$	315\$	326\$
Emprunteur/Employé	32	31	35

*('000\$) **Ajusté

¹Voir Annexe

Résumé Descriptif

Créé en 1999 sur base d'un projet de l'ONG catholique BELACD, le réseau de Promotion et Appui au Réseau des Coopératives d'Épargne et de Crédit (PARCEC) opère dans le sud du Tchad à travers un réseau de 33 caisses et sert près de 5 000 clients pour un portefeuille d'environ 1,5 millions US\$.

Fondements de la Note

Malgré de bonnes pratiques de crédit, le Parcec est faible sur le plan organisationnel et de la viabilité de ses opérations dans un contexte d'opération très difficile.

Le Parcec donne accès à des services de crédit et d'épargne à un large spectre d'exclus du système bancaire. La base opérationnelle et méthodologique saine de l'institution constitue les fondations nécessaires au développement d'une institution viable dans le futur.

Le difficile contexte dans lequel il opère le vulnérabilise sur plusieurs aspects organisationnels et opérationnels. Quel qu'il soit, il ne peut occulter la faible performance du Parcec, notamment sur le plan financier. Opérant en tant que coopérative et de façon décentralisée, les dirigeants ne possèdent actuellement ni les pouvoirs ni les moyens suffisants pour mettre en place les mesures correctives (rationalisation du réseau de caisses, fixation de taux d'intérêts viables, mise en place d'un SIG informatisé...) allant dans le sens de la pérennité. De plus, bien qu'autorisé à collecter de l'épargne, le Parcec ne bénéficie d'aucun cadre légal et de supervision propice au respect de normes prudentielles pour la protection de l'épargne de ses membres.

La situation financière, le manque de viabilité, et sa dépendance continuelle envers le soutien financier de Caritas sont les aspects clés à considérer. Sa santé financière est globalement extrêmement faible et menace sa viabilité sur le long terme ainsi que l'épargne de ses membres. Sur une note positive, les nombreux défis du Parcec ne sont pas insurmontables si des facteurs exogènes ne ruinent les acquis et les efforts à venir.

Note : Les données financières - ainsi que celles du portefeuille - présentées dans ce rapport, n'ont pas fait l'objet d'un audit externe. Nous observons en outre que la faiblesse du système d'information et de gestion utilisé impacte leur fiabilité ainsi que leur qualité.

Forces

- + Bonnes méthodologie et qualité de portefeuille
- + Offre de produits et clientèle diversifiées
- + Soutien financier de Caritas Suisse
- + Bonne gestion des ressources humaines
- + Position de quasi monopole

Facteurs de Risque

- Non rentable mettant en péril l'épargne de ses membres
- Viabilité dépendante de bailleurs de fonds
- Organisation faible (SIG, contrôles internes)
- Inefficiences en partie dues à l'environnement
- Faible gouvernance

ANNEXE

Notation	Définition de l'Echelle de Notation MicroRate
$\alpha++$	S'applique aux IMF qui maintiennent <i>une relation continue et stable</i> entre les considérations financières, opérationnelles et stratégiques de pratiques de microfinance saines, telles que comparées à un échantillon international d'organisations similaires et aux standards du secteur de la microfinance. Efficience et efficacité <i>optimales</i> . <i>Risque très faible/ Risque excellemment géré</i> , laissant la société minimalement exposée à des changements variabilités pendant les cycles économiques.
$\alpha+$ α $\alpha-$	S'applique aux IMF qui ont <i>réussi à équilibrer</i> les considérations financières, opérationnelles et stratégiques des pratiques saines en microfinance telles que comparées à un échantillon international d'organisations similaires et aux standards du secteur de la microfinance. Efficience et efficacité <i>excellentes</i> . <i>Risque Faible/ Risque bien géré</i> , laissant la société peu exposée à des changements pendant les cycles économiques.
$\beta+$ β	S'applique aux IMF qui sont <i>en cours d'élaboration</i> d'une relation claire entre les considérations financières, opérationnelles et stratégiques des pratiques saines en microfinance telles que comparées à un échantillon international d'organisations similaires et aux standards du secteur de la microfinance. Efficience et efficacité <i>bonnes</i> . <i>Risque Modéré/ Gestion du Risque naissant</i> , laissant la société susceptible d'être affectée par des changements pendant les cycles économiques.
$\beta-$	S'applique aux IMF qui <i>manquent</i> d'une relation claire entre les considérations financières, opérationnelles et stratégiques des pratiques saines en microfinance telles que comparées à un échantillon international d'organisations similaires et aux standards du secteur de la microfinance. Efficience et efficacité <i>acceptables</i> . <i>Risque Modéré/ Gestion du Risque inadéquate</i> , laissant la société sujet à des changements significatifs pendant les cycles économiques.
$\gamma+$ γ	S'applique aux IMF présentant des <i>faiblesses financières, opérationnelles et stratégiques pouvant potentiellement menacer leur viabilité, aujourd'hui et dans le futur</i> , tel que comparées à un échantillon international d'organisations similaires et aux standards du secteur de la microfinance. Efficience et efficacité <i>faibles</i> . <i>Risque élevé</i> , avec une forte variabilité pendant les cycle économiques.

Notation de la Situation Financière
<ul style="list-style-type: none"> • En utilisant une même échelle de notation, la Notation de la Situation Financière mesure la santé financière de l'IMF, sur la base de sa structure financière, rentabilité, marges opérationnelles et la gestion des risques financiers. • La notation donnée permet de différencier la performance en microfinance par rapport à la situation purement financière, afin d'être comparable aux résultats financiers d'autres institutions. • La notation assignée pour la situation financière reste une composante importante de la note globale octroyée à la performance en microfinance.

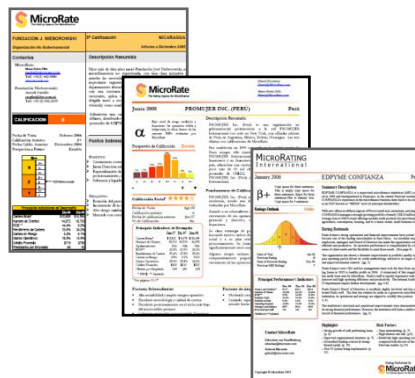
Intéressé par le rapport complet?

Le rapport de la performance complet inclut le détail des informations suivantes:

- Contexte
- Situation Financière
- Opérations de Microcrédit
- Qualité de Portefeuille
- Structure et Gestion
- Gouvernance et Positionnement Stratégique

Ce rapport de la performance est disponible pour achat. Si vous êtes intéressé, veuillez contacter MicroRate au 1-703-243-5340 ou email info@microrate.com.

*MicroRate propose également un service «**Rapports & Accès aux Analystes**» qui fournit aux investisseurs les rapports de notations publiques de performance et de performance sociale, à travers une souscription annuelle, une offre régionale ou toute autre offre personnalisée afin de répondre à vos attentes.*



MicroRate Latin America
Mayor Armando Blondet 261
San Isidro, Lima, 27
Lima – Peru
Phone: (511) 628-7054
Fax: (511) 628-8729

MicroRate Headquarters
3300 North Fairfax Drive
Suite 202
Arlington, VA 22201
United States
Phone: 703-243-5340
Fax: 703-243-7380

MicroRate Africa
Espace A11-10ème étage
357 Boulevard Mohammed V
Casablanca-Morocco
Phone/Fax: +212 5 22 49 10 94

info@microrate.com

www.microrate.com

Copyright © MicroRate 2010

This document is subject to copyright and may not be reproduced in whole or in part without the written permission of MicroRate©. The ratings and other opinions contained herein are, and must be construed solely as statements of opinion and not statements of fact or recommendations to purchase, sell or hold any securities. No warranty, express or implied, as to the accuracy, timeliness, completeness, merchantability or fitness for any particular purpose of any such rating or other opinion or information is given or made by MicroRate in any form or manner whatsoever.