

FUNBODEM	Tercera Calificación	BOLIVIA
<i>Organización No Gubernamental</i>	<i>Informe a Junio del 2007</i>	

Contactos	Descripción Resumida
------------------	-----------------------------

MicroRate:
 Maritza Rodríguez
maritza@MicroRate.com

Daniel Escalante
daniel@MicroRate.com

Telf. +51(1) 442-5050
www.MicroRate.com

La Fundación Boliviana para el Desarrollo de la Mujer “FUNBODEM”, filial del Women’s World Banking (Banco Mundial de la Mujer) inició sus operaciones en 1987 ofreciendo servicios de capacitación y créditos. Sólo a partir de 1997 se especializa en servicios financieros.

Bajo una metodología de crédito individual, concentra su atención en Santa Cruz (zona oriental boliviana) colocando a través de tres sucursales y dos Puntos de Atención³. Actualmente logra una cartera de US\$6.8 millones de dólares y más de 6,500 clientes. Coloca créditos principalmente en áreas urbanas y periurbanas, con montos promedio de US\$1,042.

CALIFICACION	$\beta +^1$
---------------------	-------------------------------

Fecha de Visita **Julio 2007**
 Calificación Anterior **$\beta +$**
 Fecha Calific. Anterior **Diciembre 2005**
 Perspectiva a Futuro **Incierta²**

Puntos Sobresalientes

$\alpha ++$	
α	$\alpha +$
	α
	$\alpha -$
β	$\beta +$ ← FUNBODEM
	β
	$\beta -$
γ	$\gamma +$
	γ

POSITIVO

- Crecimiento con calidad.
- Buena metodología crediticia.
- Personal estable y comprometido.
- Plana gerencial capacitada

NEGATIVO

- Plan Estratégico en proceso de elaboración.
- Gastos operativos relativamente altos.
- Moderada rentabilidad que limitaría el crecimiento.
- Baja liquidez.

Principales Indicadores de Desempeño		
	jun-06	jun-07
Cartera Bruta*	\$4,217	\$6,805
Número de clientes	5,346	6,531
ROE**	9.0%	13.9%
Rendimiento de Cartera	26.7%	25.7%
Cartera en Riesgo	2.8%	1.7%
Gastos Operativos	15.6%	14.5%
Saldo de Crédito por Cliente	\$789	\$1,042
Prestatarios por Empleado	102	94

* (000 \$)

** Ajustado.

¹ No considera riesgo político del País.

² Por incertidumbre política del actual gobierno.

³ Locales atendidos por una sola persona encargada de cobros y promoción de créditos en zonas alejadas.

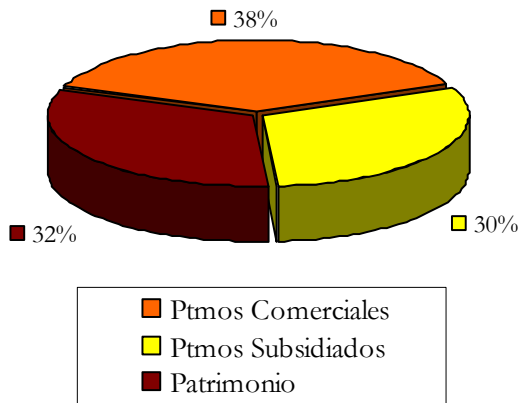
FUNBODEM

BOLIVIA

Junio 2007

Fuentes de Fondos

Fundamentos de Calificación



Sustentado en una sólida metodología, FUNBODEM ha logrado un importante crecimiento de cartera, alcanzando excelentes niveles de calidad. Sin embargo, el crecimiento futuro de la cartera podría estar limitado por la estrecha liquidez y su moderada rentabilidad.

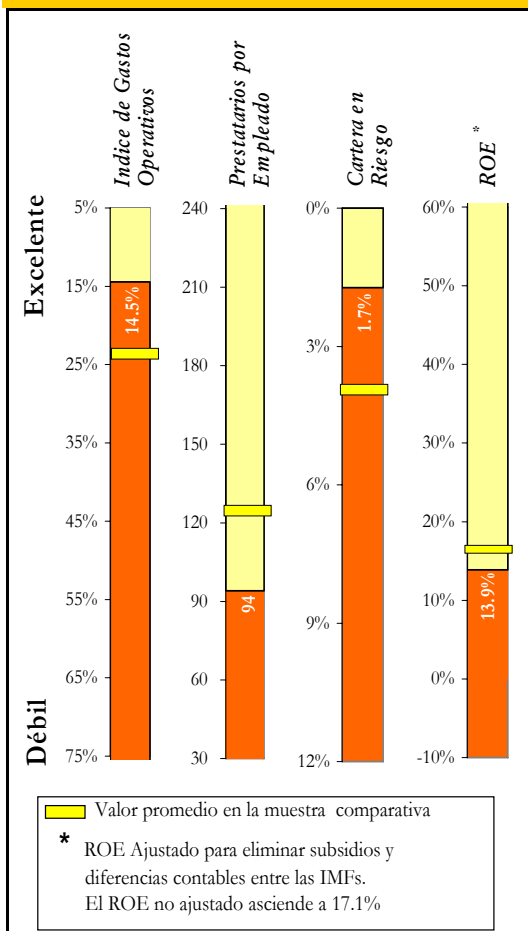
La permanencia y especialización del personal, liderado por una Gerencia capaz, aseguran la continuidad de la metodología crediticia. Esto se traduce en la reducción de la cartera en riesgo, adecuada cobertura de provisiones y control sobre operaciones riesgosas.

Asimismo, la estabilidad y el fuerte compromiso institucional de su Junta Directiva aseguran la orientación en el nicho elegido. Sin embargo, la cartera todavía pequeña (a pesar de la antigüedad de la Institución) es el resultado de políticas conservadoras y ausencia de un plan estratégico, donde se defina con claridad la visión de la Junta, sobre aspectos importantes de la institución.

Por otro lado, el estrecho margen operativo, actual, podría reducirse aún más debido al incremento de gastos financieros por fondos comerciales ya asumidos. En ese contexto, es urgente mejorar la eficiencia operativa vía mayor productividad del personal.

En efecto, los gastos operativos son relativamente altos en comparación a sus principales competidores, poniendo en desventaja a FUNBODEM. Factor que reduce este riesgo es que FUNBODEM compite más por servicio que por precio, manejando mejor el rendimiento de cartera que sus competidores.

Calificación de Desempeño⁴



⁴ Sólo los ratios Gastos Operativos y ROE han sido comparados con IMFs con préstamo promedio mayor a US\$500; los demás ratios con el promedio de las 48 IMFs evaluadas por MicroRate.